Devoir surveillé n°1	Date : 08/11/2012
Matière : Economie et Organisation Administrative des Entreprises	**Coefficient :** 2
Branche : Sciences économiques et de Gestion	**Filière :** S.E
Professeur : H-YACHMI	**Durée :** 2 Heures

Cas JET ALU MAROC

Présentation de l'entreprise

Dénomination sociale	: JET ALU MAROC S.A (J.A.M)
Siège social	: 78, quartier industriel de Takaddoum, Rabat-Maroc
Secteur d'activité	: Bâtiments et Matériaux de Construction
Activité	: La conception, la fabrication et la gestion de projets de travaux de façades et de menuiserie métallique, principalement la menuiserie aluminium.
Capital	: 120 000 000 MAD
Chiffre d'affaires	: 286 772 504 MAD
Résultat Net	: 37 496 000 MAD

Document n°1 : Démarche qualité, hygiène, environnement et sécurité

Consciente des enjeux de la qualité et de la sécurité dans son secteur d'activité, la société Jet Alu a entamé la mise en place d'une démarche qualité fin 2004. (...) La société a obtenu la certification ISO 9 001 démontrant ainsi de sa recherche continue de la satisfaction des clients et de sa capacité à fournir régulièrement un produit conforme aux exigences de la clientèle et exigences réglementaires applicables.

(...) Dans le cadre de sa politique de renforcement de la sécurité des employés, Jet Alu a entrepris une démarche de certification sécurité, l'OHSAS 18 001(*). Cette certification a été obtenue en 2009.

Concernant la partie environnement, les activités de Jet Alu sont de nature non polluante. La société a entamé le processus de certification ISO 14 001 pour la protection de l'environnement.

Source : www.cdvm.gov.ma

(*) **OHSAS :** Occupational Health and Safety Assessment Series (Système de management de la santé et de la sécurité au travail).

Document n°2 : Une entreprise, de grands projets

Bien positionnée sur un secteur à fort potentiel, Jet Alu Maroc, a développé une forte notoriété, tire profit de la dynamique des chantiers modernes du pays aussi bien dans le secteur privé que public.

Jet Alu bénéficie d'un carnet de commande ferme important lui permettant la réalisation de son business plan, de sa présence sur un secteur dynamique et novateur, de sa structure financière solide, d'un potentiel d'endettement important lui permettant de saisir les opportunités de croissance et du nombre limité de concurrents sur le marché de la menuiserie métallique.

Malgré ça, l'activité de Jet Alu peut être impactée négativement par : la volatilité des cours des matières premières sur le marché international, la possibilité de redressement du budget de l'Etat pouvant impacter la production de la société, les programmes d'investissements importants pouvant peser sur les marges à court terme de la société.

Source : www.intergrabourse.com

Document n°3 : Perspectives de développement

Aujourd'hui, c'est au tour de Jet Alu de rejoindre la cote avec l'espoir de faire de son introduction le catalyseur (*) censé redynamiser le marché. En attendant de voir si l'impact escompté se réalisera, on peut d'ores et déjà dire que «l'objectif visé par Jet Alu Maroc à travers la présente opération est de financer son plan de développement». (...) . Ce plan prévoit en effet la modernisation de son outil de production, notamment à travers le développement et la construction d'une nouvelle unité industrielle. Cet investissement portera particulièrement sur le regroupement de l'ensemble des activités de Jet Alu sur un seul site de production, d'une superficie de 60.000 m^2 et l'optimisation de la chaîne de production. De plus, l'extension du site de production permettra d'accroître la capacité de production de la société, afin d'accompagner le développement du marché et de gérer plusieurs marchés de taille importante à la fois et de se positionner à l'export. C'est du moins ce que l'on fait valoir auprès de l'entreprise.

Source : les échos du 14/11/2011

(*) Catalyseur : Activeur, déclencheur.

Document n°4 : Jet ALU lance trois nouvelles filiales

Le spécialiste des travaux d'architectures transparentes, Jet Alu Maroc vient d'adopter son **plan d'orientation stratégique 2012-2016** dans lequel annonce le lancement de trois nouvelles filiales complémentaires qui s'ajoutent à l'activité initiale de l'entreprise.

En effet, le Conseil d'administration du façadier/cloisonnier a approuvé la création de "Mea Wood", "Jet Energy" et "Jet' Prime".

Pendant que "Jet' Prime" s'occupera de l'acquisition de terrains et du développement immobilier, "Mea Wood" sera entièrement dédiée aux "solutions bois innovantes". Cette filiale aura la tâche de développer les structures en bois et les constructions en «lamellé collé», à travers un site de production de près de 30.000 m2, explique l'entreprise marocaine.

Quant à "Jet Energy", elle opérera dans le domaine de la production énergétique et de la réalisation de centrales à énergies propres. Une activité qui soutiendra l'ambition du Maroc de produire de l'énergie verte et de réduire les émissions de gaz à effet de serre.

Source : Echos.ma 25/10/2012

Document 5 : Evolution du chiffre d'affaires consolidé de Jet ALU Maroc (en MDH)

En millions de DH	2008	2009	2010
Chiffre d'affaires	215	268	287

Source : finances news (24/03/2011)

Travail à faire :

1) Identifier, sous forme d'un tableau, pour JAM :

	Métier de base	Forme juridique	Taille de l'entreprise
Avec Justification			

2) Préciser, à partir du doc 1, la mission de JAM ;
3) Expliquer l'expression soulignée ;
4) Relever du doc 1 :
   a- Une finalité économique ;
   b- Une finalité sociale;
   c- Une finalité sociétale ;
5) Préciser les retombées de la finalité sociétale sur JAM ;
6) Etablir, à partir du doc 2, un diagnostic stratégique pour JAM : (en reproduisant le tableau ci-après)

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces

7) Dégager du doc 3, les caractéristiques du plan stratégique de JAM : (Objectifs, moyens mis en œuvre) ;
8) Identifier et analyser, d'après doc 4, le portefeuille d'activité de JAM ;
9) a- Calculer les taux d'évolution du chiffre d'affaires de JAM entre 2008 et 2010 ;
   b- *Interpréter* les résultats.

Madarisy.com : مدارسي
للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع : com
محمد هذا الملف مع موقع مدارسي : com