Madarisy.com : مصدر هدا الملف هو موقع مدارسي

Lycée Anisse Privé	Evaluation n°3 en E.O.A.E	Niveau : 2S.E.G

Document n°1 : OCP: Joint-venture avec le turc Toros

Une nouvelle vision stratégique avec en toile de fond la reprise du marché a permis à l'OCP d'améliorer sa **compétitivité** et ses performances.

Le groupe OCP enchaîne les **joint-ventures**. Cette fois-ci, le phosphatier opère un rapprochement avec le groupe turc Toros Tarim, filiale du holding de bâtiment et génie civil Tekfen. Un partenariat qui donne naissance à une nouvelle entreprise dénommée Black Sea Fertilizer Trading Company (BSFT Co).

L'OCP sera majoritaire dans l'actionnariat de la toute nouvelle entité. Il y détiendra 70%. Les 30% restants reviendront à la filiale de Tekfen.

Concrètement, la toute nouvelle joint-venture se décline via l'implantation d'une unité de négoce d'engrais en Turquie. Objectif: alimenter les marchés de la mer Noire, des Balkans et d'Asie centrale. L'enjeu étant d'accompagner la forte demande de ces régions en matière d'engrais. «Cet accord constituera un levier important pour la poursuite et le déploiement de la stratégie du groupe afin de renforcer davantage sa présence sur des marchés en forte croissance et établir une étroite proximité avec nos clients», tient à préciser le phosphatier. Manifestement, la joint-venture devra permettre à l'OCP d'approfondir ses connaissances et son potentiel sur ces marchés. «Elle de.vra aussi contribuer à la consolidation de la relation entre le groupe marocain et Toros», tient à préciser M'hamed Ibnabdeljalil, directeur exécutif en charge du pôle commercial à l'OCP. Fort de ce partenariat, le faiseur du marché mondial des phosphates (30 millions de tonnes par an) devra conforter sa position en tant qu'un des leaders de l'extraction de la roche et de la production de produits dérivés. L'OCP, rappelons-le, reste le premier exportateur au monde de phosphate et d'acide phosphorique. Il est aussi l'un des principaux exportateurs d'engrais à base de phosphate. Ce qui en fait l'un des acteurs majeurs de l'agriculture mondiale.

Avec cette intégration plus en aval, liée à des technologies avancées et donc porteuse de savoir-faire, Directeur Général a investi l'office d'une nouvelle mission. "Les **alliances** réalisées nous permettent d'amener au Maroc des groupes étranger qui brassent des activités multiples. Cela leur donne l'opportunité de mieux le connaître, voir d'y investir", souligne le directeur général de l'OCP.

En termes de perspectives, le groupe OCP compte augmenter sa capacité de production annuelle en roche de phosphate de 30 à 50 millions de tonnes. Il prévoit aussi l'extension en aval de sa production d'engrais à travers la plateforme de Jorf Lasfar. Un hub stratégique où les infrastructures sont en développement pour accueillir 10 unités chimiques ayant une capacité unitaire de 1 million de tonnes par an. Sur un tout autre registre, le faiseur du marché mondial des phosphates, dont les exportations représentent 24% du volume national global, n'a jamais été aussi confiant en l'avenir. Le groupe s'attend à une année 2011 encore meilleure que 2010.

Source : http://www.leconomiste.com du 28/11/2011

TRAVAIL A FAIRE:

1) Expliquer les termes soulignés dans le texte; **(3pts)**
2) Dégager les options stratégiques de l'OCP; **(2pts)**
3) Enumérer d'après le texte, les avantages retirés par l'OCP suite à son association avec le groupe ANFIL; **(3pts)**
4) Quelles sont les retombées de la nouvelle stratégie de l'OCP sur l'économie marocaine ? **(3pts)**
5) Rédiger à partir du document, une note en six lignes : **(6pts)**
   - Intérprétant les stratégies optées par l'O.C.P ;
   - Expliquant les raisons à l'origine de l'option de ces stratégies.

Document n°2 : Mettre une croix dans la case correspondant à la bonne réponse : **(3pts)**

1) Une entreprise opte pour une stratégie de diversification quand :
   a- Elle élargit sa gamme de produits ☐
   b- Elle opte pour de nouveaux métiers ☐
   c- Elle se lance dans l'exportation ☐

2) Parmi les opérations faisant partie du cycle d'exploitation d'une entreprise :
   a- Acquisition d'un local pour le stockage ☐
   b- Achat de fournitures de bureau ☐
   c- Paiement de salaires ☐
   d- Construction d'un laboratoire de recherche et d'analyse des produits ☐
3) la taille critique correspond à :
   a- la taille maximale requise pour l'entreprise ☐
   b- la dimension requise pour réaliser une croissance ☐
   c- La dimension requise pour être coter en bourse ☐
   d- La taille minimale requise pour se maintenir sur le marché ☐

Madarisy.com : للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع