Madarisy.com : مصدر هدا الملف هو موقع مدارسي

**Groupe Scolaire Anisse : 2017/2018** **2ème Bac SGC** **EOAE**

**Semestre 1 « Contrôle n°1 » : Durée : 2h**

# Cas Nexans Maroc

**Fiche de présentation :**

**Dénomination sociale :** Nexans Maroc S.A.
**Siège social** : Boulevard Ahl Loghlam, Sidi Moumen, 20.400 Casablanca.
**Site Web** : www.nexans.ma
**Forme juridique** : Société Anonyme à Conseil d'Administration,
**Date de constitution** : 10 février 1947
**Objet social** : La fabrication et vente de câbles électriques, de transformateurs, d'équipement, électriques et batteries.
**Capital social** : 224 352 000 MAD

## DOSSIER N°1 : Organisation de l'Approvisionnement et de la Production

Document 1.1 **:** Politique d'approvisionnement

(…)Le cuivre, l'aluminium, le plomb et les plastiques sont les principales matières premières utilisées par Nexans Maroc.

Concernant les métaux et surtout le cuivre, c'est Nexans France qui assure la gestion centralisée des approvisionnements de ses filiales à travers le monde entier. Ceci en vue de réaliser des économies sur les quantités commandées (effet volume).

À ce jour, le Groupe Nexans a toujours été en mesure d'obtenir des approvisionnements suffisants, à des prix commercialement raisonnables. La politique adoptée par le Groupe Nexans consiste à élargir ses sources d'approvisionnement, dans la mesure du possible ; et donc d'avoir toujours au moins deux fournisseurs pour toute matière première ou composant utilisé dans la fabrication des produits. Il existe néanmoins quelques cas isolés d'approvisionnement en source unique, notamment dans les matières utilisées pour la fabrication des câbles haute tension.

A noter que pour certaines matières ou composants, lorsque le prix est compétitif, la priorité est donnée aux achats au Maroc en vue de s'affranchir des coûts douaniers. C'est le cas notamment du plomb qui est exclusivement approvisionné par des fournisseurs locaux.

Document 1.2 **:** Principaux fournisseurs de Nexans

Pour ce qui est des délais de livraison, ils oscillent entre un minimum de 30 jours et un maximum de 45 jours pour les métaux et tournent autour de 60 jours pour les matières plastiques.

Compte tenu de ces courts délais de livraison et vu la forte volatilité des prix des métaux, la politique d'approvisionnement de Nexans Maroc, à l'instar de celle adoptée par toutes les filiales du Groupe Nexans, est basée sur des commandes fermes des clients. Autrement dit, tout engagement de Nexans Maroc auprès des fournisseurs est précédé d'une commande client. Par conséquent, **le niveau des stocks de matières premières reste relativement bas avec une importante rotation.**

Document 1.3**:** Production de câbles

Nexans Maroc est spécialisé dans la fabrication de câbles. Ses produits couvrent les secteurs les plus divers, depuis le transport et la distribution d'énergie (câbles industriels et domestiques), aux télécommunications (câbles téléphoniques), en passant par l'automobile (câbles automobiles), le ferroviaire (câbles industriels) et les câbles aéronautiques…

Les câbles sont fabriqués à partir de fils de cuivre ou d'aluminium, selon la densité recherchée du câble. Ces fils sont ensuite étirés pour constituer des cordes ; et ces dernières sont « câblées », c'est-à-dire torsadées afin de composer différentes épaisseurs de câbles. Enfin, les câbles ainsi obtenus sont isolés à l'aide de matières PVC.

Madarisy.com : للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع

Madarisy.com : مصدر هدا الملف هو موقع مدارسي

| Travail à faire N°1 (8pts) | |
|---|---|
| N° | Questions |
| 1 | a. Relever dans le document 1.1, les sources d'approvisionnement pour Nexans Maroc ;<br>b. Montrer l'utilité de la diversification des sources d'approvisionnement pour Nexans Maroc ;<br>c. Rappeler deux critères de sélection de fournisseurs. |
| 2 | Expliquer la phrase soulignée. |
| 3 | Schématiser le processus de production des câbles pour Nexans Maroc. |
| 4 | a. Préciser le mode de production de Nexans Maroc selon les contraintes commerciales, justifier votre réponse ;<br>b. Citer un avantage et une limite de ce mode de production ;<br>c. Expliquez les modes de production selon les contraintes techniques. |

**DOSSIER N°2 : Fonction financière**

Document 2.1 **:** Chiffres clés de Nexans Maroc (comptes consolidés)

| En milliers MAD | 2010 |
|---|---|
| Financement permanent | 927.714 |
| (dont les capitaux propres) | 684.274 |
| Actif immobilisé | 230.359 |
| Passif circulant (HT) | 435.968 |
| Actif circulant (HT) | 1.130.894 |
| Chiffre d'affaires | 1.631.984 |
| Résultat net | 54.526 |

**Source : finances news (24/03/2011)**
**Source : www.cdvm.gov.ma**

**Document 2.2 :**

La branche marocaine de Nexans, entreprise française spécialisée dans l'industrie du câble, annonce un investissement de 25 millions de dirhams pour **élargir son offre de produits et de services et le renforcement de son équipe recherche et développement (R&D).**

L'objectif est de consolider l'engagement de Nexans Maroc dans l'accompagnement du pays en matière de développement des énergies renouvelables.

Dans une première phase qui a duré jusqu'aux années 2000, la branche marocaine de l'un des leaders mondiaux du câblage a accompagné le royaume dans la construction de son infrastructure avec la production de câbles et de postes électriques pour l'équipement des réseaux de transport et de distribution d'énergie et de télécommunication, rappelle-t-elle dans un communiqué.

Elle a également participé à la construction de son industrie émergeante en investissant dans la fabrication de câbles pour les secteurs automobile, aéronautique et ferroviaire. Depuis le démarrage de cette deuxième phase, Nexans fabrique des câbles pour des constructeurs mondiaux comme Airbus ou Alstom.



Madarisy.com : للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع

Madarisy.com : مصدر هدا الملف هو موقع مدارسي

| Travail à faire N°2 ( / 12 pts) | |
|---|---|
| N° | Questions |
| 1 | **a.** Calculer pour l'année 2010, le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement;<br>**b.** En déduire la trésorerie nette.<br>**c.** Citez les moyens de financement du cycle d'exploitation |
| 2 | **a.** Calculer pour l'année 2010, le ratio de rentabilité commerciale et le ratio de rentabilité financière ;<br>**b.** Interpréter les résultats obtenus.<br>**c.** Montrez comment l'entreprise peut concilier entre sa rentabilité et solvabilité. |
| 3 | **a.** Précisez le type d'investissement réalisé par Nexan, Justifiez.<br>**b.** Caractérisez cet investissement et montrez son intérêt pour Nexan.<br>**c.** Explicitez la Phrase en gras soulignée.<br>**d.** Précisez l'avantage de l'autofinancement pour le financement des investissements |



Madarisy.com : للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع