Madarisy.com : مصدر هدا الملف هو موقع مدارسي

أجي نفهم

L'organisation

La stratégie de diversification

La diversification consiste pour l'entreprise à développer plusieurs métiers

Exemple des entreprises qui adoptent cette stratégie



 Il faut distinguer entre la diversification marketing ou commerciale et la diversification stratégique

Ex : diversification marketing

⇒ Danone offre un nouvel arome à ses yaourts

Ex : diversification stratégique

⇒ BIC du stylo au rasoir

Pourquoi Une entreprise adopte une diversification stratégique ?



- ✓ Répartir les risques
- ✓ Exploiter des compétences pour un autre marché
- ✓ La recherche de synergies
- ✓ L'investissement de ressources excédentaires
- ✓ La nécessité de survivre

Madarisy.com : للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع

Madarisy.com : مصدر هدا الملف هو موقع مدارسي

Les modalités de la diversification

✓ Les diversifications de placement

Cette forme de diversification caractérise les entreprises ayant des excédents de trésorerie, la diversification de placent consiste pour l'entreprise à investir dans d'autres métiers attractifs sur le plan du profit.

✓ La diversification de redéploiement

Lorsqu'un produit ou un métier est arrivé au stade de sa maturité, il faut le compléter par un nouveau DAS ; autrement dit, redéployer les ressources de l'entreprise dans d'autres activités.

✓ La diversification de confortement

Les PME qui ne peuvent améliorer leur position sur un marché, cherchent à se diversifier vers des activités complémentaires qui ne nécessitent pas d'investissements couteux.

✓ La diversification de survie

L'adoption d'une stratégie de diversification devient ici une contrainte dans la mesure où l'avenir de l'entreprise ne peut reposer que sur la conquête d'autres marchés.

Avantages	Limites
✓ Répartition de risques ✓ Création de richesse par synergie ✓ Développement de nouvelles compétences ✓ Amélioration de la structure du portefeuille des DAS	✓ Ampleur des investissements ✓ Perte d'identité ✓ Dispersion des ressources, des compétences ✓ Complexité de la gestion et de la structure

Madarisy.com : للحصول على المزيد قم بزيارة الموقع